

Ekstern evalueringsrapport

Samarbejdsaftale mellem Fredericia Kommune og Team Danmark 2020-2023

1. Indledning	p. 2
2. Baggrund	p. 2
3. Metode	p. 2
4. Fredericia Eliteidræt – Organisation, økonomi og prioriterede idrætsgrene	p. 3
5. Særlige indsatsområder og udviklingsprojekter	p. 3
6. Idrætsskole - Ullerup Bæk Skolen (talentklasser på 7.-9. klassetrin) ...	p. 3
7. Ungdomsuddannelser	
7.1. Fredericia Gymnasium	p. 5
7.2. IBC Fredericia-Middelfart	p. 5
7.3. EUC Lillebælt	p. 5
8. Udvikling af attraktive talentudviklingsmiljøer	
8.1. Bredstrup-Pjedsted Idrætsforening - Skydning (riffel)	p. 6
8.2. Fredericia Svømmeklub - Svømning	p. 7
8.3. Fredericia Triathlon Team - Triathlon	p. 7
8.4. Fredericia Håndboldklub – Håndbold (piger og drenge)	p. 8
8.5. Fredericia FC/FC Ungdom – Fodbold (drenge)	p. 9
8.6. Øvrige klubber og idrætsgrene	p. 9
9. Kompetenceudvikling af ledere og trænere	p. 9
10. Konklusion og anbefalinger	p. 10

Michael Andersen, konsulent

MA57 Consulting – www.ma57.dk

21. februar 2023

1. Indledning

Fredericia Eliteidræt besluttede i november 2022 efter dialog med Team Danmark at der i forbindelse med den gældende samarbejdsaftale mellem Team Danmark og Fredericia Kommune 2020-2023 gennemføres en ekstern evaluering (1). Den eksterne evalueringsrapport er udarbejdet af konsulent Michael Andersen i perioden 1.1.-20.2.2023 på baggrund af skriftlige dokumenter, personlige interviews og gruppeinterviews med ressource-personer fra Ullerup Bæk Skolen (7.-9. talentklasser), ungdomsuddannelser og klubber med prioriterede idrætsgrene, som er tilknyttet Fredericia Eliteidræt.

2. Baggrund

Lov om eliteidræt giver Team Danmark mulighed for at indgå samarbejdsaftaler med kommuner, som har til formål at fremme vilkårene for eliteidræt og herunder i særdeleshed talentudvikling i de enkelte kommuner. Aftalerne indgås i henhold til lovens formål, indhold, bemærkninger og principper (2). Team Danmark har pt. samarbejdsaftaler med 24 kommuner fordelt over hele landet (3).

Team Danmark og Fredericia Kommune indledte i 2007 dialog om en samarbejdsaftale mellem parterne gældende for perioden 1.1.2008-31.12.2011. En sådan aftale blev indgået og efterfølgende har de to parter indgået yderligere 3 samarbejdsaftaler for perioderne 2012-2015, 2016-2019 og 2020-2023. Samarbejdet mellem Team Danmark og Fredericia Kommune har således været forankret over en længere årrække, hvor parterne kontinuerligt har evalueret, justeret og indarbejdet nye indsatsområder og udviklingsprojekter, både i forhold til idrætsskole, ungdomsuddannelser, klubber og specialforbund.

Det skal bemærkes at skoler, uddannelsesinstitutioner, klubber, idrætsfaciliteter m.fl. i perioden 10.3.2020 – 1.2.2022 var stærkt begrænset af restriktioner i forbindelse med Covid-19 (4). Restriktionerne har haft stor indflydelse på både omfang, indhold og kvalitet af såvel planlagte som gennemførte aktiviteter.

3. Metode

Den eksterne evalueringsrapport er udarbejdet på baggrund af følgende skriftlige dokumenter: "Samarbejdsaftale mellem Team Danmark og Fredericia Kommune 2020-2023, inklusiv bilag" (1.9.2020)", "Nye fælles ambitioner 2020-2023 – Grundlag og sportslig strategi for Fredericia Eliteidræt" (Fredericia Eliteidræt, 2020) og "Statusrapport – Fredericia Eliteidræts kommune 2020-2023, inklusiv bilagsmateriale" (Fredericia Eliteidræt, 19.1.2023).

Der er gennemført personlige interviews med følgende ressourcepersoner: Direktør Thomas Renneberg-Larsen (Fredericia Håndboldklub), talentchef Jesper Kring (Bredstrup-Pjedsted Idrætsforening – Skydning), talentchef Thomas Bech (Fredericia Triathlon Team), sportschef Örn Arnarson, (Fredericia Svømmeklub) og talentchef Stefan Nyrup (FC Fredericia/FC Ungdom) samt gruppeinterviews med følgende ressourcepersoner: Skoleleder Nils Jørgensen og talentkoordinator Line Illum fra Ullerup Bæk Skolen, vicerektor Peter Knudsen, sportslig ansvarlig Boris Bjulver og uddannelseschef Henning Aaberg fra henh. Fredericia Uddannelsesråd (FUR), Fredericia Gymnasium og EUC Lillebælt. Endvidere personligt interview med lektor Julie Kettner Brocks fra International Business College (IBC) – Fredericia-Middelfart.

4. Fredericia Eliteidræt – Organisation, økonomi og prioriterede idrætsgrene

Den gældende samarbejdsaftale mellem Team Danmark og Fredericia Kommune 2020-2023 er politisk forankret i Fredericia Kommunes Kultur- og Idrætsudvalg. Fredericia Kommune har ”udliciteret” samarbejdsaftalen til Fredericia Eliteidræt, som blev etableret som selvstændig forening i 2015 med ansvar for budget og indsatser inden for eliteidræt og talentudvikling (5). Fredericia Eliteidræts øverste myndighed er bestyrelsen med repræsentanter fra Fredericia Kommune, Team Danmark, Ullerup Bæk Skolen, ungdomsuddannelser, klubber, atleter og det lokale erhvervsliv. Fredericia Eliteidræts vision, mission, målsætninger, aktiviteter og samarbejdsrelationer varetages i hverdagen af chefkonsulent Keld Vestergaard og en række deltids- og timelønnede medarbejdere (talentkoordinatorer, fysiske trænere, sportspsykologiske konsulenter, fysioterapeuter, sportsernæringsvejledere m.fl.). Fredericias samlede medarbejderstab udgør ca. 2,4 årsværk.

Fredericia Kommune investerer i perioden 2020-2023 årligt 1,3 mio. kr. til eliteidrætsaktiviteter og talentarbejde i regi af samarbejdsaftalen. Beløbet blev undervejs i perioden forhøjet med 300.000 kr. årligt i 2022 og 2023 på grund af forøgede aktiviteter, dvs. 1,6 mio. kr. årligt i 2022 og 2023. Team Danmark bidrager årligt med 50.000 kr. til aflønning af eliteidrætskoordinator (chefkonsulent). Derudover har Fredericia Eliteidræt etableret en fond med indtægter primært fra lokale erhvervspartnerne. Fonden Fredericia Eliteidræt har i perioden 2020-2022 uddelt i alt 550.000 kr. til talenter, eliteatleter og klubber. Det forventes at fonden uddeler et tilsvarende beløb (ca. 250.000 kr.) i 2023.

Team Danmark og Fredericia Kommune udvælger efter dialog med DIF’s specialforbund ved starten af en ny samarbejdsperiode en række prioriterede idrætsgrene. Disse idrætsgrene skal være funderet i bæredygtige og talentfulde lokale klubmiljøer med fælles målsætninger, værdisæt for talentudvikling, implementering af det aldersrelaterede træningskoncept (ATK), konkrete strategi- og handleplaner, gode træningsfaciliteter og uddannede børne- og talenttrænere. I perioden 2020-2023 er følgende idrætsgrene prioriteret af Team Danmark, DIF’s specialforbund og Fredericia Kommune: Skydning, svømning, triatlon, håndbold og fodbold (drengene – fra juli 2022).

5. Særlige indsatsområder og udviklingsprojekter

Den gældende samarbejdsaftale mellem Team Danmark og Fredericia Kommune 2020-2023 indeholder en række særlige indsatsområder og udviklingsprojekter indenfor henholdsvis idrætsskole, ungdomsuddannelser og udvikling af attraktive talentmiljøer (klubber og forbund). Indsatsområder og udviklingsprojekter er udarbejdet på baggrund af evaluering af mål og indsatser i perioden 2016-2019 samt parternes ønsker, behov og prioriteringer i den nuværende aftaleperiode. Indsatsområder og udviklingsprojekter er beskrevet i konkrete mål- og handleplaner, som evalueres på årlige dialogmøde mellem de involverede parter.

6. Idrætsskole - Ullerup Bæk Skolen (talentklasser på 7.-9. klassetrin)

Ullerup Bæk Skolen, der er udskolingsskole i Fredericia Kommune med i alt 420 elever, har siden 2013 været Fredericia Kommunes idrætsskole med én klasse (ca. 20 elever) på 7.-9. klassetrin (6). I perioden 2016-2021 blev antallet af elever og klasser udvidet fra én til to talentklasser på 7.-9. klassetrin, dvs. at der pt. er 102 elever fordelt på 6 talentklasser på Ullerup Bæk Skolen. Eleverne er tilknyttet lokale klubber i 18 forskellige idrætsgrene.

Ullerup Bæk Skolen har i perioden 2020-2022 i samarbejde med Fredericia Eliteidræt og i henhold til den gældende samarbejdsaftale gennemført en række indsatser og udviklingsprojekter. Blandt disse kan nævnes:

- To ugentlige morgentræningssessioner (tirsdag og torsdag kl. 8.00 – 10.00) i samarbejde med klubberne i prioriterede idrætsgrene.
- Bedre koordinering og større sammenhæng mellem talenternes morgentræning (4 ugentlige timer) og obligatorisk idræt (3 ugentlige timer).
- Tættere dialog og bedre samarbejde mellem lærere og trænere/talentkoordinatorer i forhold til den enkelte elevs trivsel, motivation og udvikling, både i skole og klub.
- Workshops om fysisk træning, ernæring, life skills og sportspsykologiske emner, bl.a. Team Danmarks talentklassekoncept, ”Sammenhængende talentmiljøer”, ”Den mentale rejse”, ”Stærkt ledede kulturer” og ”Opbakning fra familien”.
- Oprettelse af talentkoordinatorfunktion på Ullerup Bæk Skolen fra august 2022 og fremefter. Talentkoordinatoren, som tillige er idrætslærer på Ullerup Bæk Skolen, er tilknyttet talentklasserne i 12 ugentlige timer og fungerer som bindeled mellem klubtrænere i morgentræning, (idræts)lærere, skoleleder og forældre. Talentkoordinator afholder kontinuerligt møder med klubtrænere i de prioriterede idrætsgrene.

På nuværende tidspunkt er følgende indsatser, som er beskrevet i den gældende samarbejdsaftale, ikke realiseret:

- Idrætslærerne på Ullerup Bæk Skolen har ikke gennemgået relevant kompetenceløft i aldersrelateret træning udbudt af University College i samarbejde med Team Danmark.
- Kombinationsansættelse af lærere (Ullerup Bæk Skolen) og trænere fra udvalgte, prioriterede idrætsgrene er realiseret i begrænset omfang.
- Forsøg med træningssessioner fra kl. 10.00 – 12.00 i stedet for kl. 8.00 - 10.00 er ikke afprøvet. Ullerup Bæk Skolen er fortsat positiv overfor dette forsøg.

Ullerup Bæk Skolen oplevede at en meget stor andel af eleverne i talentklasserne var meget udfordrede i forbindelse med Covid-19 restriktionerne. Det kom bl.a. til udtryk ved mental tæthed, mistriivsel, angst, tab af identitet og socialt fællesskab hos mange elever. Derudover var antallet af belastningsskader efter ophør af Covid-19 restriktionerne stort. Det var først fra august 2022 at eleverne, både i talentklasserne og i skolens øvrige klasser, var tilbage på ”samme niveau” som før Covid-19-perioden.

Ullerup Bæk Skolen har i perioden 2020-2022 haft et tilfredsstillende samarbejde, både med Fredericia Eliteidræt, klubber og forbund i de prioriterede idrætsgrene, dog bør samarbejdet med FHK (håndbold - piger) forbedres. Ullerup Bæk Skolen har i de seneste måneder oplevet markante udfordringer for fodbold-piger på 8.-9. klassetrin, som anvender alt for mange timer på transport til og fra klubtræning udenfor Fredericia Kommune (Kolding og Odense).

Sammenfatning: Ullerup Bæk Skolen bidrager med gode faglige og pædagogiske kompetencer til at realisere målsætninger, strategier, indsatser og udviklingsprojekter i henhold til den gældende samarbejdsaftale. Både skoleleder og især talentkoordinator har altafgørende betydning for et tæt, forpligtende og velfungerende samarbejde, såvel i forhold til Fredericia Eliteidræt, klubber, (idræts)lærere, elever og forældre.

7. Ungdomsuddannelser

Samarbejdsaftalen mellem Team Danmark og Fredericia Kommune 2020-2023 har følgende målsætninger og indsatsområder i forhold til ungdomsuddannelser: Mere fleksibel adgang til træning for talenter i alle ungdomsuddannelser og videreudvikling af sportslige rammer og vilkår for disse talenter, bedre adgang og vilkår for træning for talenter, som tilvælger erhvervsrettede uddannelser samt etablering af sportscollege som kan understøtte lokale klubbers rekruttering af talenter fra regionen og Danmarks øvrige kommuner (7).

Der er pt. 46 elever på de tre ungdomsuddannelsesinstitutioner: Fredericia Gymnasium (STX og HF), IBC Fredericia-Middelfart (HHX) og EUC Lillebælt (HTX og EUD). Eleverne er tilknyttet lokale og regionale klubber i 13 forskellige sportsgrene. Langt de fleste elever er tilknyttet Fredericia Gymnasium og IBC Fredericia-Middelfart.

De tre ungdomsuddannelsesinstitutioner oplevede i lighed med Ullerup Bæk Skolen at mange elever var udfordrede i forbindelse med Covid-19 restriktionerne. Det kom bl.a. til udtryk ved mental tæthed, mistrivsel, tab af identitet og socialt fællesskab hos mange elever. Lærere og uddannelseskoordinatorer har også oplevet mindre grad af studieparathed og færre sociale kompetencer hos en del elever efter Covid-19 perioden.

7.1. Fredericia Gymnasium

Fredericia Gymnasium har i perioden 2020-2022 i samarbejde med Fredericia Eliteidræt og i henhold til den gældende samarbejdsaftale gennemført en række indsatser og udviklingsprojekter. Blandt disse kan nævnes:

- Gode rammer og vilkår for to ugentlige morgentræningssessioner (tirsdage og torsdage kl. 8.00-10.00).
- Implementering af helhedsplaner som dialogværktøj mellem uddannelseskoordinator, klubtrænere og talenter på Fredericia Gymnasium.
- Etablering og implementering af træningsfaciliteter af høj kvalitet samt anvendelse af testudstyr til udvalgte talenter.

7.2. IBC Fredericia-Middelfart

IBC Fredericia-Middelfart har i perioden 2020-2022 i samarbejde med Fredericia Eliteidræt og i henhold til den gældende samarbejdsaftale gennemført en række indsatser og udviklingsprojekter. Blandt disse kan nævnes:

- Prioritering af ressourcer til uddannelseskoordinator, som bl.a. bidrager til implementering af helhedsplaner som dialogværktøj mellem uddannelseskoordinator, klubtrænere og talenter på IBC samt administrerer lektiehjælp.
- Elever på IBC (udvalgte linjer) kan deltage i én ugentlig morgentræning. Der er ikke umiddelbar udsigt til at dette udvides til to ugentlige morgentræningssessioner.

7.3. EUC Lillebælt

Idrætseleverne (HTX og EUD) kan som udgangspunkt deltage i morgentræningen 2 gange om ugen efter individuel aftale. Der er dog undervisning, som det har været nødvendigt at prioritere over morgentræning (certifikatundervisning, studiebesøg etc.).

Det har igennem en årrække, både lokalt og nationalt, været meget vanskeligt at tilbyde gode rammer og vilkår i forhold til træning og konkurrencer (træningslejre og internationale

mesterskaber) for talenter, som er tiltrukket af erhvervsrettede ungdomsuddannelser. Det er særdeles positivt at Fredericia Eliteidræt og LEGO System A/S i efteråret 2022 – efter dialog med EUC Lillebælt – har indgået en 4-årig samarbejdsaftale om bedre rammer og vilkår for talenter, som foretrækker en erhvervsrettet ungdomsuddannelse (8). Formålet med samarbejdsaftalen er at tilbyde lærepladser indenfor en række forskellige erhvervsuddannelser samt tilbyde tidsbestemte deltidsansættelser til talenter og eliteatleter, både fra klubber i og uden for Fredericia Kommune. Fredericia Eliteidræt arbejder pt. på at 2-3 større virksomheder i Fredericia Kommune eller Region Syddanmark indgår aftaler i lighed med LEGO System A/S.

De tre uddannelsesinstitutioner har i perioden 2020-2022 oplevet et meget tilfredsstillende samarbejde, såvel i forhold til Fredericia Eliteidræt som klubberne i de prioriterede idrætsgrene. Enkelte elever foretager skift af ungdomsuddannelse, men dette håndteres som oftest uden problemer. Derimod er elevernes skift fra klubber i Fredericia Kommune til klubber udenfor Fredericia Kommune ofte forbundet med en række udfordringer, bl.a. til forhold til transport. Der er et meget velfungerende samarbejde mellem de tre uddannelsesinstitutioner, både vedr. personlige netværk og vidensdeling.

Sammenfatning: Fredericia Gymnasium og EUC Lillebælt bidrager i meget høj grad med gode faglige og pædagogiske kompetencer til at realisere målsætninger, strategier, indsatser og udviklingsprojekter i henhold til den gældende samarbejdsaftale. IBC bidrager også med gode kompetencer og en meget positiv indstilling. Elevernes rammer og vilkår på IBC og EUC Lillebælt er ikke så optimale som eleverne på Fredericia Gymnasium.

8. Udvikling af attraktive talentmiljøer

Den overordnede målsætning i den gældende samarbejdsaftale mellem Team Danmark og Fredericia Kommune 2020-2023 i forhold til klubber og forbund er at videreudvikle attraktive talentmiljøer. Det sker bl.a. gennem klubudvikling, støtte til lokale talentmiljøer (økonomi, udstyr og faciliteter, træningslejre, stævner og mesterskaber etc.) og samarbejde med specialforbund.

Det fremhæves tillige i samarbejdsaftalen at der i perioden skal være et særligt fokus på udvikling af bæredygtige børneidrætsmiljøer, som en forudsætning for talentarbejdet i klubberne.

8.1. Bredstrup-Pjedsted Idrætsforening – Skydning (riffel)

Skydning har været prioriteret idrætsgren i de seneste tre samarbejdsaftaler mellem Team Danmark og Fredericia Kommune (2012-2015, 2016-2019 og 2022-2023).

BPI Skydning har i perioden 2020-2022 i samarbejde med Fredericia Eliteidræt og i henhold til den gældende samarbejdsaftale gennemført en række indsatser og udviklingsprojekter (9). Blandt disse kan nævnes:

- Udvikling af en stærk intern organisation med funktionsbeskrivelser for talent- og elitearbejdet i klubben.
- Udvidet samarbejde med Dansk Skytte Union i forhold til Talentcenter Syd, hvor der bl.a. afholdes træningssamlinger for landshold og talenthold. Dansk Skytte Union har i efteråret 2022 udpeget Talentcenter Syd som ét af forbundets 2 kraftcentre i perioden 2022-2028.
- Flere medlemmer, især børn og unge, som også er tilknyttet talentklasserne på Ullerup Bæk Skolen.
- Implementering af helhedsplanerne, som dialogværktøj mellem trænere, uddannelseskoordinatorer og eliteatleter/talenter, bl.a. OL-kandidaterne – Anna Skade Nielsen og Nicklas Kildehøj.

- God inspiration og vidensdeling på tværs af idrætsgrene til talent- og elitetrænere via Fredericia Eliteidræts workshops og seminar.
- Etablering af et nyt træningscenter, herunder 50 meter skydebane, hvor talenter og eliteatleter har adgang til daglig træning – hele året. Det nye anlæg (2,3 mio.kr.), som blev indviet i 2021, er finansieret af Fredericia Kommune og BPI Skydning (kapital, lån og frivillig arbejdskraft).

BPI Skydning har i 2020-2022 haft et meget tilfredsstillende samarbejde med Fredericia Eliteidræt og Dansk Skytte Union. Også samarbejdet med Ullerup Bæk Skolen (7.-9. klassetrin) er tilfredsstillende, men den skriftlige kommunikation fra skolen til klubben og dialog om den enkelte elev/talent kan med fordel forbedres.

BPI Skydnings træningscenter er placeret ca. 10 km fra kommunens bycentrum, men klubben ser gerne at der fortsat arbejdes på etablering af et sportscollege ved Fredericia Idrætscenter.

BPI Skydning ser gerne at der sker en revision af støttekriterier i Fredericia Idrætsfond, således at eliteatleter kan ”frikøbes” i forhold til uddannelse eller arbejde i en tidsbegrænset periode, f.eks. op til EM, VM eller OL.

Sammenfatning: Bredstrup-Pjedsted Idrætsforening – Skydning bidrager i høj grad til at realisere målsætninger, strategier, indsatser og udviklingsprojekter i henhold til den samarbejdsaftale. Klubben har et optimalt træningscenter, stærke faglige trænerkompetencer og gode samarbejdsrelationer til såvel Fredericia Eliteidræt, Ullerup Bæk Skolen, ungdomsuddannelserne, Dansk Skytte Union som de øvrige skytteklubber i Region Syddanmark.

8.2. Fredericia Svømmeklub – Svømning

Svømning har været prioriteret idrætsgren i to samarbejdsaftaler mellem Team Danmark og Fredericia Kommune (2012-2015 og 2020-2023).

Fredericia Svømmeklub har i 2020-2022 i samarbejde med Fredericia Eliteidræt og i henhold til den gældende samarbejdsaftale gennemført en række indsatser og udviklingsprojekter (10). Blandt disse kan nævnes:

- Vellykket fusion af to klubber - Delta Svøm (Fredericia) og EGIF Svøm (Erritsø) – i 2021 til én klub med tilknytning af cheftræner på faglige kompetencer på meget højt niveau.
- Markant fremgang i forhold til sportslige resultater, både på ungdoms- og seniorniveau. Fredericia Svømmeklub er pt. blandt landets 14-16 bedste svømmeklubber.
- Implementering af helhedsplaner som dialogværktøj mellem trænere, uddannelseskoordinatorer og svømmere i ungdomsuddannelser.
- God inspiration og vidensdeling på tværs af idrætsgrene til talent- og elitetrænere via Fredericia Eliteidræts workshops og seminar. Yderligere opkvalificering af trænerne kan fremadrettet bl.a. ske indenfor sportspsykologiske emner.
- Udvidet samarbejde med Svøm Danmark i forhold til fælles talenttræning på tværs af klubber i Trekants-området (Vejle, Kolding og Fredericia).

Sammenfatning: Fredericia Svømmeklub bidrager i høj grad til at realisere målsætninger, strategier, indsatser og udviklingsprojekter i henhold til den gældende samarbejdsaftale. Klubben har stærke faglige trænerkompetencer og meget gode samarbejdsrelationer til såvel Fredericia Eliteidræt, ungdomsuddannelserne, Svøm Danmark som de øvrige svømmeklubber Trekants-området. Samarbejdet med Ullerup Bæk Skolen er også tilfredsstillende, men den skriftlige kommunikation fra skolen til klubben og dialog om den enkelte elev/talent kan med fordel forbedres.

8.3. Fredericia Triatlon Team – Triatlon

Triatlon har været prioriteret idrætsgren i alle fire samarbejdsaftaler mellem Team Danmark og Fredericia Kommune (2008-2011, 2012-2015, 2016-2019 og 2020-2023).

Fredericia Triatlon Team har i 2020-2022 i samarbejde med Fredericia Eliteidræt og i henhold til den gældende samarbejdsaftale gennemført en række indsatser og udviklingsprojekter (11). Blandt disse kan nævnes:

- Implementering af en funktion som udviklingskoordinator, som varetager opgaver i relation til Fredericia Eliteidræt, Ullerup Bæk Skolen, ungdomsuddannelser og Triatlon Danmark.
- Flere talenter og to potentielle triatleter til OL 2024.
- Implementering af helhedsplaner som dialogværktøj mellem trænere, uddannelseskoordinatorer og triatleter i ungdomsuddannelser.
- Implementering af træningsdagbøger for talenter i Ullerup Bæk Skolen som ”værktøj” til højere træningskvalitet og bedre koordination mellem træner, skole, klub og forældre.
- Udvidet og integreret samarbejde med Fredericia Svømmeklub vedr. morgentræning.
- God inspiration og vidensdeling på tværs af idrætsgrene til talent- og elitetrænere via Fredericia Eliteidræts workshops og seminar.
- Udvidet samarbejde med Triatlon Danmark i forhold til træningslejre for talenter og elitetriatleter i Region Syddanmark og potentielt kraftcenter for Triatlon Danmark i kommende samarbejdsperiode (2024-2027).

Sammenfatning: Fredericia Triatlon Team bidrager i høj grad til at realisere målsætninger, strategier, indsatser og udviklingsprojekter i henhold til den gældende samarbejdsaftale. Klubben har en klar rolle- og ansvarsfordeling i forhold til talent- og elitearbejdet og meget gode samarbejdsrelationer til Fredericia Eliteidræt og Fredericia Gymnasium (STX). Der er en række udfordringer i.f.t. fleksibilitet for triatleter, som er tilknyttet IBC og EUC Lillebælt, idet ”buddy-funktionen” ikke fungerer tilfredsstillende. Samarbejdsrelationerne med Ullerup Bæk Skolen er differentierede med stor forskel på ledelse og daglig praksis (talentkoordinator og idrætslærere).

8.4. Fredericia Håndboldklub – Håndbold (piger og drenge)

Håndbold har været prioriteret idrætsgren i alle fire samarbejdsaftaler mellem Team Danmark og Fredericia Kommune (2008-2011, 2012-2015, 2016-2019 og 2020-2023).

FHK har i perioden 2020-2022 gennemført en række indsatser og udviklingsprojekter (12). Blandt disse kan nævnes:

- Fuldtidsansættelse af U19-træner, som er hovedansvarlig for morgentræning, ass. træner for liga-hold (herrer) og talentkoordinator for ungdomsspillere. Ansættelsen er sket pr. 1.8.2022.
- FHK har investeret ressourcer vedr. af antallet af trænere til morgentræning. De bedste U19- og U17-spillere deltager ikke i morgentræning, idet disse foretrækker styrketræning på andre tidspunkter.
- Inspiration og vidensdeling på tværs af idrætsgrene til talenttrænere via Fredericia Eliteidræts workshops og seminar.
- Implementering af helhedsplaner som dialogværktøj mellem trænere, uddannelseskoordinatorer og håndboldspillere i ungdomsuddannelser.

FHK har bl.a. opmærksomhed på følgende to områder:

- Frafald blandt U17-spillere, især blandt piger efter efterskoleophold. Markant frafald blandt de 14-18-årige er en tendens i øvrige håndboldklubber, både lokalt og nationalt.
- FHK ønsker at elever fra andre skoler, herunder privatskoler, kan indgå i morgentræning (7.-9. klassestrin).

Sammenfatning: Fredericia Håndboldklub bidrager til at realisere målsætninger, strategier, indsatser og udviklingsprojekter i henhold til den gældende samarbejdsaftale. FHK har tilfredsstillende samarbejdsrelationer til Ullerup Bæk Skolen og ungdomsuddannelserne. Samarbejdet mellem FHK og Fredericia Eliteidræt har i perioder været præget af forskellige holdninger og synspunkter, men pt. fungerer samarbejdet tilfredsstillende. FHK ser gerne at der fortsat arbejdes på etablering af et sportscollege ved Fredericia Idrætscenter.

8.5. FC Fredericia/FC Ungdom – Fodbold (dreng)

Fodbold (dreng) har været prioriteret idrætsgren i tre samarbejdsaftaler mellem Team Danmark og Fredericia Kommune (2008-2011, 2012-2015, 2016-2019). I den nuværende periode har FC Fredericia/FC Ungdom - efter tildeling af status som DBU- licensklub for ungdom – dreng pr. 1.7.2022 (13) – igen opnået status som prioriteret idrætsgren i den gældende samarbejdsaftale.

FC Fredericia/FC Ungdom har i perioden 2020-2022 i samarbejde med Fredericia Eliteidræt og i henhold til den gældende samarbejdsaftale gennemført en række indsatser og udviklingsprojekter (14). Blandt disse kan nævnes:

- Fuldtidsansættelse af talentchef pr. 1.8.2022 og flere deltidsansatte børne- og ungdomstrænere.
- FC Ungdom har U13 og U15 i næstbedste ungdomsrække og U19 i tredjebedste ungdomsrække – men desværre ingen U17 hold.
- God inspiration og vidensdeling på tværs af idrætsgrene til børne- og ungdomstrænere via Fredericia Eliteidræts workshops og seminar.
- Implementering af træningsdagbøger for elever/talenter i Ullerup Bæk Skolen som ”værktøj” til højere træningskvalitet og bedre koordination mellem træner, skole, klub og forældre.
- Målrettet sportspsykologisk forløb med henblik på at optimere træningskultur og -miljø.

Sammenfatning: FC Fredericia/FC Ungdom bidrager i nogen grad til at realisere målsætninger, strategier, indsatser og udviklingsprojekter i henhold til den gældende samarbejdsaftale. Klubben har meget gode samarbejdsrelationer til såvel Fredericia Eliteidræt, ungdomsuddannelserne, de fire overbygningsskoler i Fredericia Kommune som DBU. Der kan med fordel fremadrettet etableres en bedre koordinering med Fredericia Eliteidræt og DBU vedr. kurser og workshop om sportspsykologi, sportsernæring etc. Klubben har også et tilfredsstillende samarbejde med Ullerup Bæk Skolen, men den skriftlige kommunikation fra skolen til klubben og dialog om den enkelte elev/talent kan med fordel forbedres. FC Fredericia/FC Ungdom ser gerne at der fortsat arbejdes på etablering af et sportscollege ved Fredericia Idrætscenter.

8.6. Øvrige klubber (fodbold – piger, sejlsport, kampsport etc.)

Fodbold for piger og kampsport (judo) er lokale udviklingsidrætsgrene, som tilstræbes at opnå status som prioriterede idrætsgrene fra 2024 og fremefter. Derudover har Fredericia Eliteidræt i 2020-2022 igangsat en proces med sejlsport med henblik på at opnå status som prioriteret idrætsgren i næste periode.

9. Kompetenceudvikling af ledere og trænere

Fredericia Eliteidræt har i henhold til den gældende samarbejdsaftale i perioden 2020-2022 udbudt og gennemført en række seminarer og workshops for klubtrænere og -ledere, som i høj grad har bidraget til en løbende udvikling af kompetenceniveauet blandt disse. Formålet med seminarer og workshop er at formidle faglige viden, inspirere og dele viden mellem trænere og ledere på tværs af idrætsgrene. Der er gennemført i alt 8 seminarer med 30-50 deltagere fra 12-15 klubber om følgende emner:

- Islands talentudviklingsmodel i lokal kontekst (september 2020)
- Hvordan skaber vi de bedste rammer for unge sportsudøvere (maj 2021)
- Eksplosiv styrketræning – anvendelse for talenttrænere (september 2021)
- Udviklingsplaner for talenter (november 2021)
- Flyvetrænere og/eller kulturbærere (marts 2022)
- Træner/forældrerelationens betydning for unges talentudvikling (september 2022)
- Kommunikation om talenter (oktober 2022)
- Klubbernes muligheder for talenters adgang til erhvervsrettede uddannelser (januar 2023)

Klubtrænere og -ledere fra prioriterede idrætsgrene er meget tilfredse med kvalitet og indhold af ovenstående seminarer og workshop.

10. Konklusion og anbefalinger

Samarbejdsaftalen mellem Team Danmark og Fredericia Kommune 2020-2023 bidrager i høj grad til at skabe og videreudvikle gode rammer og vilkår for eliteidræt og i særdeleshed talentudvikling i Fredericia Kommune. Samarbejdet mellem skole, ungdomsuddannelser, klubber, erhvervsliv og Fredericia Eliteidræt er præget af stor kontinuitet og høj faglig kvalitet, både institutionelt og personligt blandt ressorcepersoner. Fredericia Eliteidræt er i høj grad garant for faglig inspiration og vidensdeling på tværs af idrætsgrene, hvilket er meget værdifuldt for trænere og ledere, såvel i holdsport (fodbold og håndbold) som individuelle idrætsgrene (skydning, svømning, triatlon). Især i individuelle sportsgrene er der kontinuerligt udviklet mange talenter på nationalt niveau, som efterfølgende også har opnået gode internationale resultater på seniorniveau. På nuværende tidspunkt er det bl.a. realistisk at 3-4 atleter fra Fredericia Kommune kvalificerer sig til OL 2024.

På baggrund af skriftlig dokumentation og interviews med ressorcepersoner på Ullerup Bæk Skolen (7.-9. talentklasser), ungdomsuddannelser og klubber med prioriterede idrætsgrene kan følgende anbefalinger vedr. en kommende samarbejdsaftale mellem Team Danmark og Fredericia Kommune i perioden 2024-2027 med fordel prioriteres:

- Ullerup Bæk Skolen fortsætter som idrætsskole i Fredericia Kommune med to klasser (ca. 35-40 elever) på 7.-9. klassestrin – i alt 100-120 elever i 6 klasser.
- Ungdomsuddannelserne i Fredericia Kommune (Fredericia Gymnasium, IBC og EUC Lillebælt) fortsætter som samarbejdspartnere og videreudvikler helhedsplaner for unge talenter i tæt samarbejde med klubber og Fredericia Eliteidræt.
- Partneraftale med LEGO Systems A/S implementeres og videreudvikles. Derudover indgås lignende aftaler med 1-2 større virksomheder i Fredericia Kommune.
- Skydning, svømning, triatlon, håndbold (drengene) og fodbold (drengene) fortsætter som prioriterede idrætsgrene. Derudover arbejdes der i samarbejde mellem Fredericia Sejlklub, Dansk Sejlunion og Fredericia Eliteidræt i 2023 målrettet på at sejlsport indgår som ny prioriteret idrætsgren i næste samarbejdsperiode.

- Målsætning og strategier for talentudvikling i Fredericia Håndboldklub og FC Fredericia/FC Ungdom bør være mere langsigtet og koncise, ikke mindst i relationerne mellem U17, U19 og liga/divisionshold. Kvaliteten af talentudvikling på U17-holdene bør forbedres væsentligt i begge klubber, hvilket bl.a. kan ske via gode trænerkompetencer samt opprioritering af økonomiske ressourcer til træning, kampe og organisatorisk ”set-up”.
- Fodbold (piger) og kampsport (judo) har pt. ikke organisatorisk ”set-up” til at indgå som prioriteret idrætsgren i en kommende samarbejdsaftale.
- Fredericia Kommune bør snarest muligt undersøge mulighederne for etablering af et sportscollege i forbindelse med Fredericia Idrætscenter. Talentmiljøerne i en række individuelle sportsgrene er pt. meget attraktive i forhold til at rekruttere unge fra andre kommuner til disse klubber i Fredericia Kommune. Et sportscollege vil også være til gavn for holdsport som fodbold og håndbold, som oplever at en del talenter fra klubber i Fredericia Kommune vælger efterskoler, sportscollege og klubber udenfor Fredericia, f.eks. på Fyn eller andre kommuner i Jylland. Og ofte fortsætter disse talenter sports- og uddannelseslivet udenfor Fredericia Kommune. Dette bør i videst muligt omfang undgås i en kommune med 50.000 indbyggere og to seniorhold på liganiveau.

Noter:

- (1) ”Samarbejdsaftale mellem Team Danmark og Fredericia Kommune 2020-2023” (1.9.2020). Det fremgår af aftalen ” ... at parterne primo 2023 igangsætter en fælles evaluering af samarbejdsaftalen” (§ 8 Evaluering og genforhandling).
- (2) Lov om eliteidræt (26. april 2004) – <https://teamdanmark.dk/om-os/bestyrelse/lov-om-eliteidraet>
- (3) Yderligere information om Team Danmarks Elitekommuner: <https://teamdanmark.dk/talent/elitekommune>
- (4) Sundhedsstyrelsen: <https://coronasmitte.dk>
- (5) Fredericia Eliteidræt - <http://www.fredericiaeliteidraet.dk>
- (6) Ullerup Bæk Skolen – Nørre Alle Afd. - <https://ullerupbaek.aula.dk/norre-alle/afd-norre-alle> Interview med skoleleder Nils Jørgensen og talentkoordinator Line Illum (1. februar 2023). Nils Jørgensen, der pt. er medlem af Fredericia Eliteidræts bestyrelse, har siden 2008 været involveret i samarbejde med Fredericia Eliteidræt og Team Danmark og siden 2013 som ansat som skoleleder på Ullerup Bæk. Line Illum, der er tidl. elitesvømmer og uddannet (idræts)lærer, er pr. 1.8.2022 ansat som talentkoordinator (12 ugentlige timer).
- (7) Ungdomsuddannelser i Fredericia Kommune udbydes af Fredericia Gymnasium: <https://www.fredericia-gym.dk> – IBC Fredericia-Middelfart: <https://www.ibt.dk/ibt-fredericia-middelfart> og EUC Lillebælt: <https://www.eucl.dk> Gruppeinterview med vicedirektør Peter Knudsen, Fredericia Uddannelsesråd (7.2.2023). Peter Knudsen har samarbejdet med Fredericia Eliteidræt siden 2008 og er pt. medlem af Fredericia Eliteidræts bestyrelse. Uddannelseskoordinator og lektor Boris Bjulver, Fredericia Gymnasium. Boris Bjulver har siden 2008, bl.a. som talentchef og elitetræner i Fredericia Triathlon Team, været tilknyttet Fredericia Eliteidræt. Uddannelseschef Henning Aaberg, EUC Lillebælt har igennem en årrække både som frivillig klubleder og kontaktperson på EUC Lillebælt samarbejdet med Fredericia Eliteidræt. Interview med lektor Julie Knettnaker Brocks, IBC Fredericia-Middelfart (9.2.2023). Julie Knettnaker Brocks har siden 2021 været uddannelseskoordinator for IBC-elever, som er tilknyttet Fredericia Eliteidræt.
- (8) Partnerskabsaftale: Fredericia Eliteidræt og LEGO System A/S (5.12.2022).
- (9) Bredstrup-Pjedsted Idrætsforening – Skydning: <https://bpidraet.dk/skydning.php>. Interview med Jesper Kring, som er tidl. eliteatlet og siden 2012 træner og talentchef i BPI – Skydning (31.1.2023). Jesper Kring er tidl. bestyrelsesmedlem i Fredericia Eliteidræt.
- (10) Fredericia Svømmeklub: <https://fredericia-svom.dk> Interview med Örn Arnarson, sportschef (1.2.2023). Örn Arnarson er tidl. topsvømmer (OL, VM og EM) og tidl. chefræner i forskellige stærke elite- og talentklubber, bl.a. Esbjerg Svømmeklub, Køge Svømmeklub og KVIK Kastrup.

- (11) Fredericia Triathlon Team: <https://fredericiatriathlonsteam.klub-modul.dk/default.aspx>. Interview med Thomas Bech, som er udviklingskoordinator fra 2019 og talentchef siden 2022 og træner for U13-U19 (31.1.2023).
- (12) Fredericia Håndboldklub: <https://fhk.dk> Interview med Thomas Renneberg-Larsen, direktør (31.1.2023). Thomas Renneberg-Larsen har siden 2012 været adm. direktør i FHK og pt. kontaktperson for FHK's samarbejdspartnere i relation til Fredericia Eliteidræt.
- (13) DBU's licens for ungdom (dreng): <https://www.dbu.dk/turneringer-og-resultater/klublicens/ungdom-dreng> DBU's klublicens for "Ungdom – drenge" har bl.a. til formål at fremme og optimere talentudviklingsmiljøer i klubberne og sikre den enkelte spillers udvikling sættes i centrum både sportsligt og civilt. Klublicenssystemet skal medvirke til at forbedre klubbens ledelse både administrativt til gavn for både klub- og landshold. DBU har for perioden 2022-2024 tildelt licens til i alt 51 klubber. FC Fredericia/FC Ungdom er rangeret som nr. 42 (en stjerne) blandt disse licensklubber.
- (14) FC Fredericia/FC Ungdom: <https://www.fcfredericia.org> Interview med Stefan Nyrup, talentchef i FC Ungdom siden 2021 med reference til FC Fredericias direktør Stig Pedersen.